

# Vergaberechtsreform: Gelingt der Transformationsprozess?

Marc Steiner,  
Richter am Bundesverwaltungsgericht\*

\*Der Referent vertritt seine persönliche Meinung.

**Infra-Tagung 2018**

**Reglementiert**  
**und zugenäht!**



# Infa-Tagung 2018 und Vergaberechtsreform



## **Das wirtschaftlich günstigste Angebot nach Art. 67 der Richtlinie 2014/24/EU**

"The new criteria will put an end to the dictatorship of the lowest price and once again make quality the central issue," Mr. Tarabella explained.

(Pressemitteilung vom 15. Januar 2014 betreffend die Zustimmung des Europäischen Parlaments zu den neuen EU-Vergaberichtlinien)

# Parlamentarieranlass vom 30. Mai 2018

Dachorganisation der Schweizer Bauwirtschaft  
l'organisation nationale de la construction  
organizzazione nazionale della costruzione

**bauenschweiz**  
**construction suisse**  
**costruzione svizzera**

**HERZLICH WILLKOMMEN**  
**CORDIALE BIENVENUE**

**Revision BÖB: Brandaktuelles aus erster Hand**

*Révision de la LMP : infos d'actualité de première main*

# Medienmitteilung vom 21. Juni 2019

**bauenschweiz**  
**construction suisse**  
**costruzione svizzera**

Medienmitteilung vom 21. Juni 2019

## **Neues Beschaffungsrecht unter Dach und Fach**

**Die eidgenössischen Räte haben in der heutigen Schlussabstimmung die Totalrevision des Bundesgesetzes über das öffentliche Beschaffungswesen BöB verabschiedet.**

bauenschweiz - die Dachorganisation der Schweizer Bauwirtschaft - ist hocherfreut, dass diese umfassende Gesetzesrevision nach mehrjähriger, intensiver Arbeit heute verabschiedet wurde. Das Gesetz ist für die Bauwirtschaft von grosser Bedeutung. Mit der neuen Gesetzgebung steht dem langersehnten Paradigmenwechsel, wo die Qualität wieder stärker in den Fokus rückt und so die Abkehr vom reinen Preisfokus ermöglicht wird, nichts mehr im Wege. «Das ist ein Freudentag für uns. Das Parlament hat hier gute Arbeit geleistet», so Ständerat Wicki, Präsident bauenschweiz.



# Harmonisierung

Übersicht Beitritte zur IVöB 2019 (Stand: 01.01.2024)



# Klimagesetz (Abstimmung vom 18. Juni 2023)

-  **Art. 10 Vorbildfunktion von Bund und Kantonen**

<sup>1</sup> Bund und Kantone nehmen in Bezug auf die Erreichung des Ziels von Netto-Null-Emissionen und auf die Anpassung an die Auswirkungen des Klimawandels eine Vorbildfunktion wahr.



# Grundaussage: Das Spiel fängt jetzt erst an!

- Das neue Gesetz erzwingt nicht die Veränderung, sondern öffnet Spielräume
- Es geht nicht nur um neue Regeln, sondern auch um eine neue Denke. #Vergabekultur
- Instrumente auf dem Weg zur echten Transformation:
  - Beschaffungsstrategien / Weisungen
  - Branchendialog
  - What gets measured gets managed / Führungsdaten

# Vergabekultur und Organisationsentwicklung

Die laufende Diskussion zur Vergabekultur hat als gedankliche Prämisse die These, dass die innerhalb des spezialgesetzlichen Ermessensspielraums gelebte Vergabepaxis nicht gottgewolltes administratives Gewurstel, sondern durch Führungsimpulse (jedenfalls grob) steuerbares und politisch zu verantwortendes Handeln ist. Das bedeutet: Richtige Personalpolitik, richtige Führungs- und Betriebskultur sowie namentlich in der föderalen Tiefe eine Professionalisierungs- und Ausbildungsoffensive.

# Beschaffungsstrategie Bund

[www.bbl.admin.ch](http://www.bbl.admin.ch)

## Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung

Umsetzungsstrategie zur Totalrevision  
des öffentlichen Beschaffungsrechts  
für die Strategieperiode 2021–2030



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Der Bundesrat

# Empfehlungen zur Beschaffungsstrategie Bund



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**BKB**

Beschaffungskonferenz des Bundes  
Conférence des achats de la Confédération  
Conférenza degli acquisti della Confederazione

**KBOB**

Koordinationskonferenz der Bau- und Liegenschaftsorgane  
der öffentlichen Bauherren  
Conférence de coordination des services de la construction  
et des immeubles des maîtres d'ouvrage publics  
Conférenza di coordinamento degli organi della costruzione  
e degli immobili dei committenti pubblici

## Anhang 1: Empfehlungen der BKB / KBOB für die Amtsleitungen der Beschaffungs- und Bedarfsstellen zur Umsetzung der Beschaffungsstrategie der Bundesverwaltung

Bern, Juni 2021

Adressatenkreis	Charakterisierung	Empfehlung
<b>Zentrale Beschaffungsstellen: Zentrale Beschaffungsämter als professionelle Beschaffungsstellen</b>	Stufe zentrale Beschaffungsstellen.	Erlass einer eigenständigen Beschaffungsstrategie, in welcher die Vorgaben der Beschaffungsstrategie des Bundes für den Zuständigkeitsbereich Ihrer Organisationseinheit verbindlich erklärt und/oder konkretisiert werden. Vorgaben können dabei auch in Warengruppenstrategien spezifisch konkretisiert werden.
<b>Bedarfsstellen: Verwaltungseinheiten mit regelmässigen Beschaffungen</b>	- Regelmässige Beschaffungen	Zentrale Verankerung der Stossrichtungen und Ziele des Bundesrates in der Strategie Ihrer Organisationseinheit für den Bereich des Beschaffungswesens (z.B. als Teil der Amtsstrategie bzw. als Leit- oder Zielbild). Konkretisierung der strategischen Vorgaben in den bedarfsgerechten Warengruppenstrategien.

# Beschaffungsstrategie VBS



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Verteidigung,  
Bevölkerungsschutz und Sport VBS

---

## Beschaffungsstrategie VBS

1. Februar 2023

---

Ziel ist es, dass sowohl die Bedarfsstellen (resp. die Nutzerinnen und Nutzer bzw. Anwenderinnen und Anwender) wie auch die Beschaffungsverantwortlichen im VBS einen Orientierungsrahmen erhalten, der ihnen eine kohärente Umsetzung der Vorgaben ermöglicht [...].



# Branchendialog als Chance

**bauenschweiz**  
**construction**suisse  
**costruzione**svizzera

**KBOB**

Die KBOB und Bauenschweiz wollen sich in den kommenden Jahren gemeinsam für die Umsetzung der neuen Vergabekultur auf allen föderalen Ebenen einsetzen. Sie rufen ihre Mitglieder auf, diese positiv mitzutragen und Neuerungen als Chance zu sehen und zu unterstützen. Denn mit dem BÖB und der IVÖB haben wir eine ausgezeichnete Vor- und Grundlage für öffentliche Beschaffungen mit bestmöglicher Berücksichtigung der Interessen aller Beteiligten und somit unseres Landes.

Bern, Januar 2021



**Ständerat Hans Wicki**

Präsident Bauenschweiz



**Pierre Broje**

Vorsitzender der KBOB und Direktor BBL

# Das Controlling der Bundesverwaltung

## Reporting Set Beschaffungscontrolling 2022

Bundesverwaltung



# Ausschreibungsdaten SIMAP



[News](#) [Fortschritt](#) [Team](#) [Kontakt](#)

Noch **179 Tage**

bis zur neuen Ausschreibungsplattform  
des öffentlichen Beschaffungswesens der  
Schweiz, [simap.ch](#)

# Vergabemonitor bauenschweiz

**bau**schweiz  
**construction**suisse  
**costruzione**svizzera

Vergabemonitor

**Gewichtung qualitativer  
Zuschlagskriterien**

**51%**

**Anteil Aufträge mit  
Nachhaltigkeitskriterien**

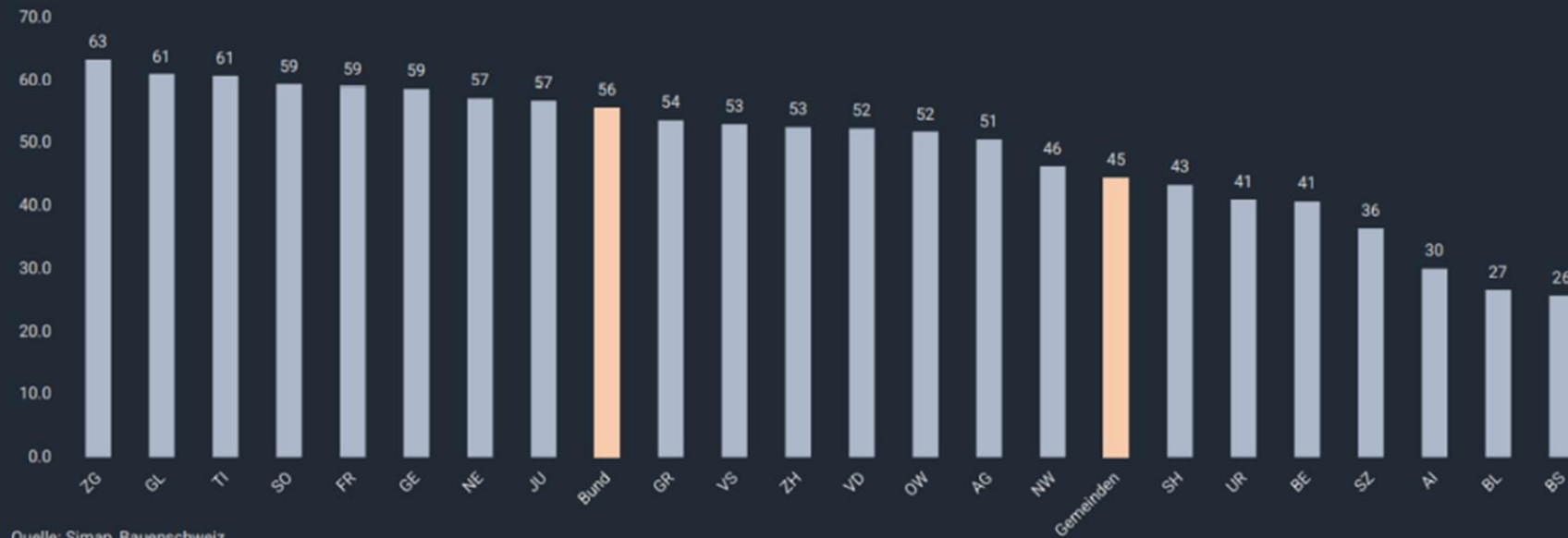
**7%**

# Monitoring als Transformationsanreiz

## Qualität als Zuschlagskriterium Kantone

01.2017-12.2020

% Gewichtung



Quelle: Simap, Bauenschweiz.



# Fazit

Das Inkrafttreten des neuen Rechts garantiert den Paradigmenwechsel allein noch nicht. Es schafft “nur” die notwendigen Rahmenbedingungen dafür. Das Spiel fängt jetzt erst an. Nur wenn flächendeckend Strategien, Branchendialog und Benchmarking aufgrund einschlägiger Führungsdaten Anwendung finden, also namentlich Aussagen darüber gemacht werden können, wo echte Transformation stattfindet, wird das richtige Anreizsystem geschaffen.

#Paradigmenwechsel

#Vergabekulturwandel