

2^e intervenant

► Guido Biaggio

Vice-directeur, Office fédéral des routes OFROU,
chef de la division Infrastructure routière Est

Une gestion de qualité des
ressources au cœur des
métiers de l'infrastructure
routière





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'environnement, des transports,
de l'énergie et de la communication DETEC

Office fédéral des routes OFROU

Une gestion de qualité des ressources au cœur des métiers de l'infrastructure routière

SWISSTECH CONVENTION CENTER



Agenda

- 1. La durabilité dans les achats publics de l'OFROU**
- 2. Qualité des offres, contrôle des prix et gestion des avenants**
- 3. Rétrospective des adjudications 2021**
- 4. Gestion sereine en situation extraordinaire**

1. La durabilité dans les achats publics de l'OFROU



Ecologie



Société



Economie



La révision de la législation sur les marchés publics, une opportunité d'amélioration des bonnes pratiques



Les mesures prises par l'OFROU

- Révision du manuel des achats selon les bases de la nouvelle loi
- Formation pour tous les chefs de projet et responsables des soumissions
- Introduction du concept durabilité dans les critères d'adjudication
- Monitoring, bilan provisoire, projets pilotes



L'OFROU place les questions de durabilité au cœur de ses métiers



Gestion responsable
des ressources



Management avisé
des avenants



Application des
principes de durabilité



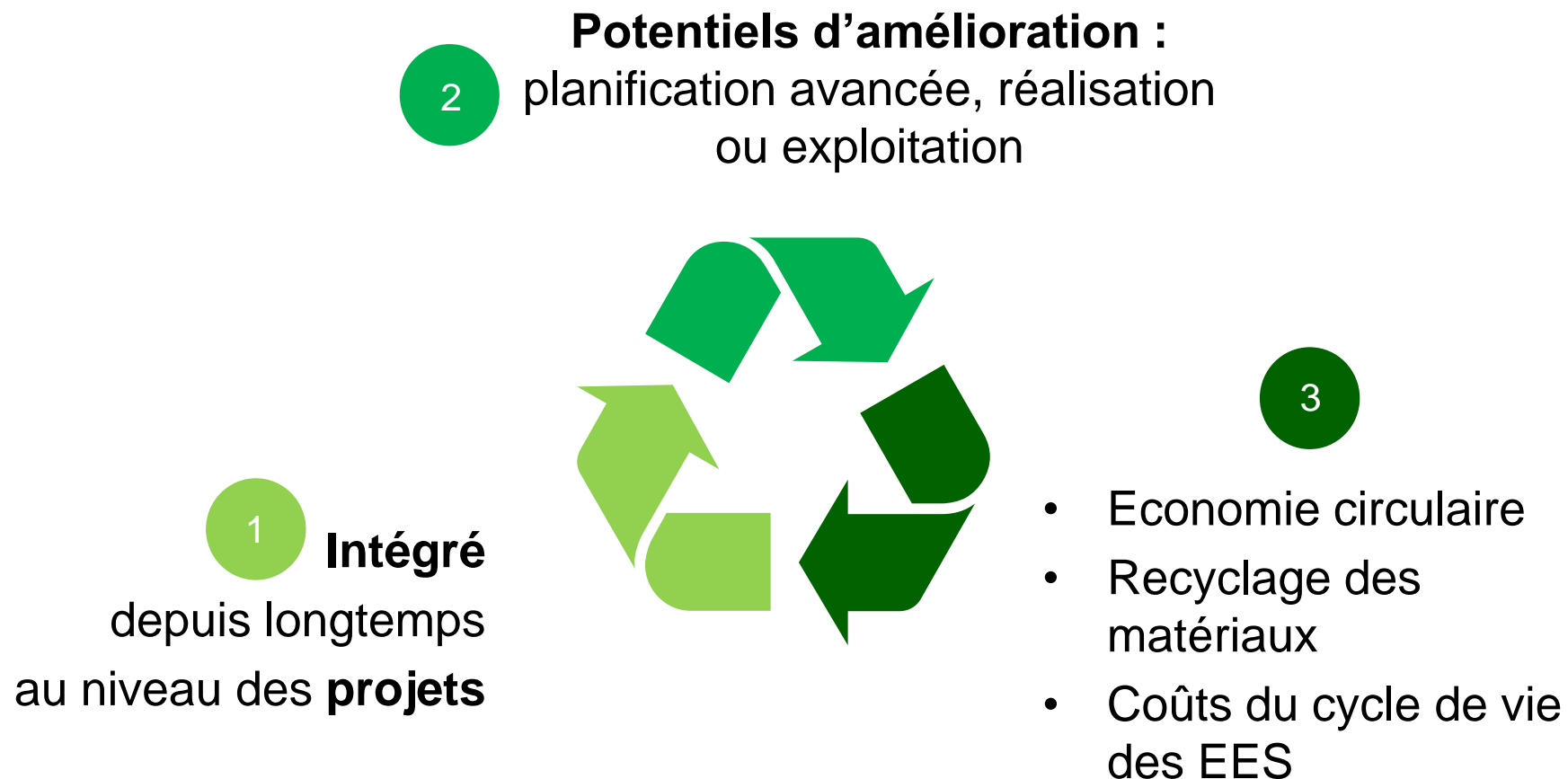
Plausibilité
des offres



Valorisation des
qualités humaines



La durabilité, élément crucial des achats publics de l'OFROU





La gestion optimisée des matériaux de l'infrastructure routière

Projet ASIMM :

ASTRA Strasseninfrastruktur Material Management

Base légale : Ordonnance sur la limitation et l'élimination des déchets OLED du 4 décembre 2015.



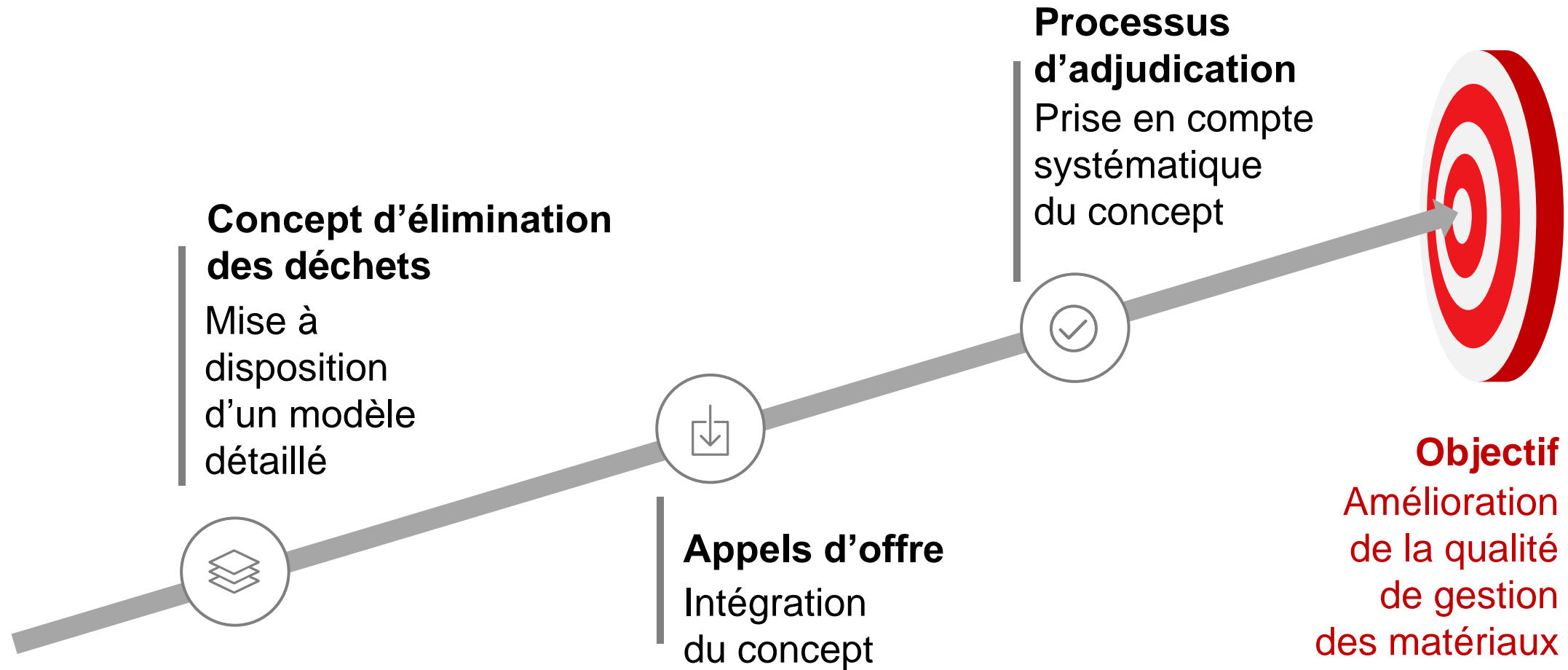
Harmonisation à l'échelle nationale



Clarification des responsabilités
OFROU - entrepreneurs

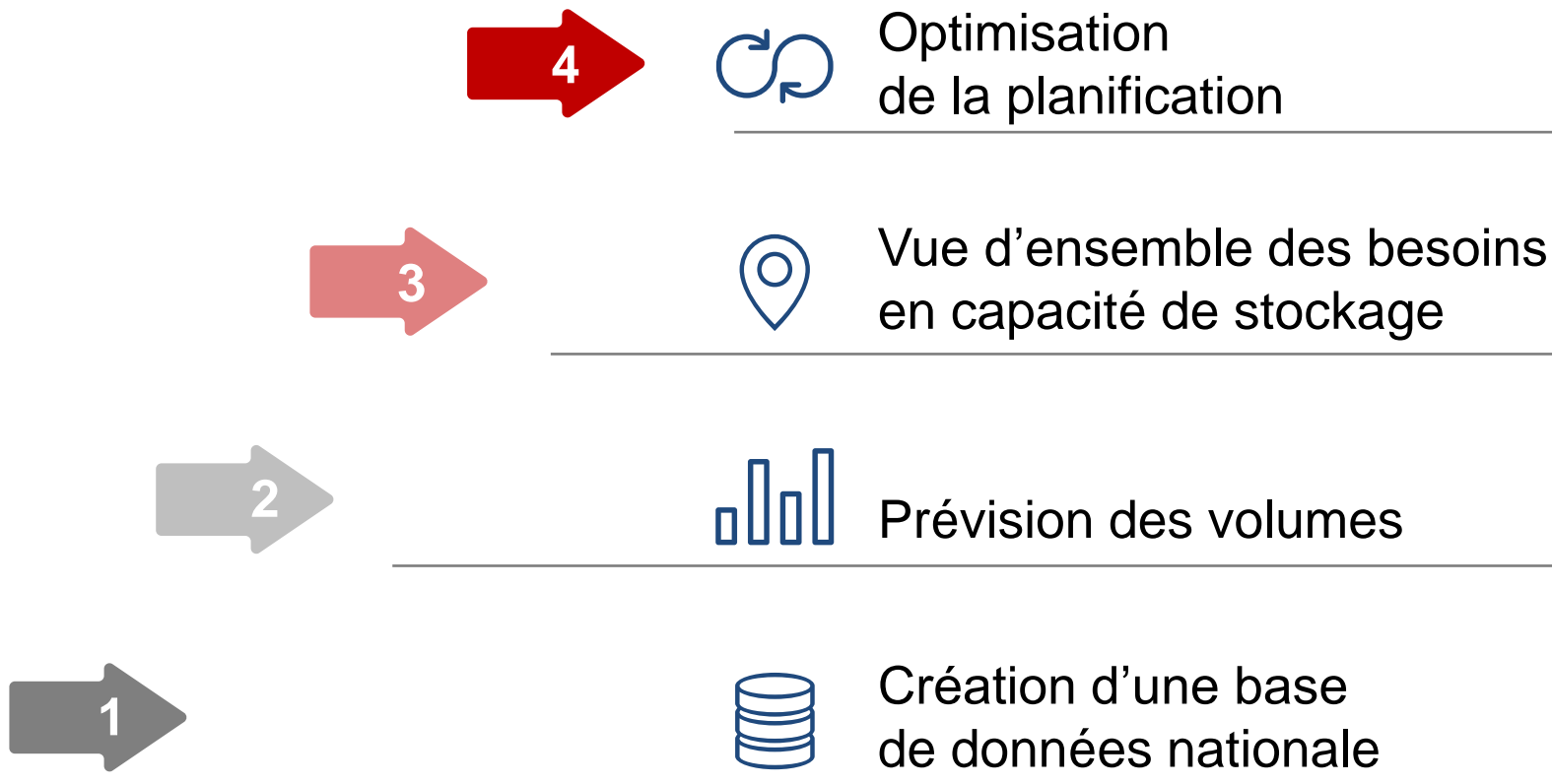


Le projet ASIMM, mise en application





Une base de données nationale pour optimiser la gestion des matériaux



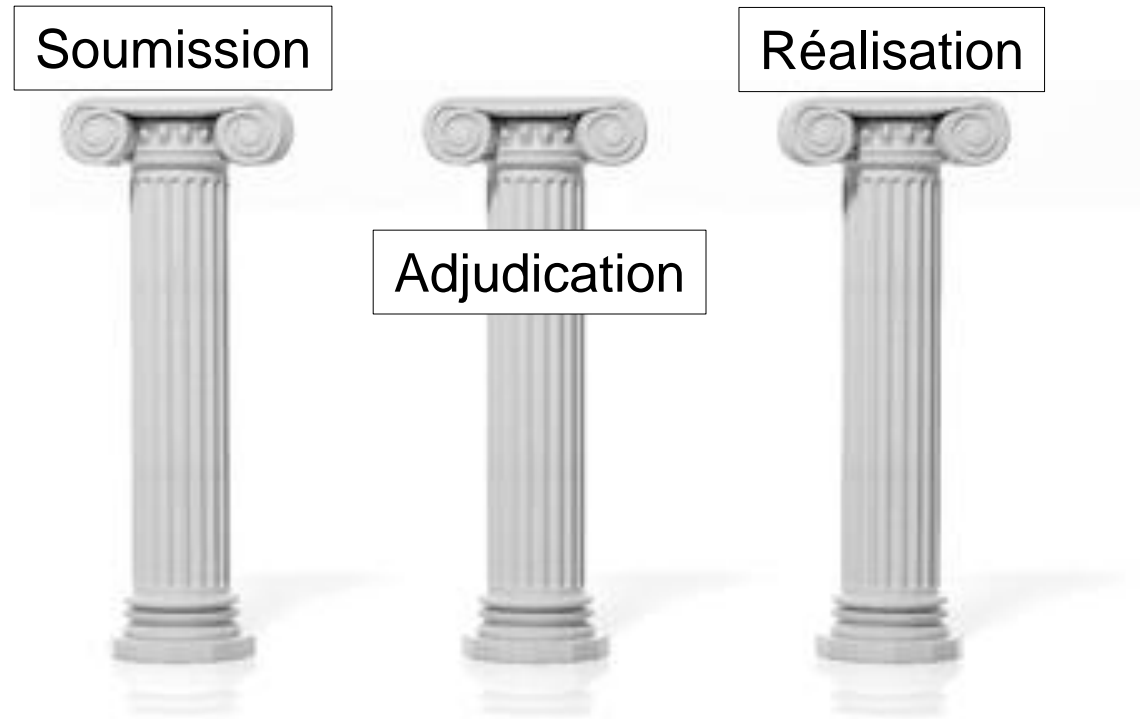


2. Qualité des offres, contrôle des prix et gestion des avenants



Le concept de gestion des avenants de l'OFROU (1/3)

Introduction à partir du 01.01.21 d'un management professionnel et uniforme des avenants





Le concept de gestion des avenants de l'OFROU (2/3)

1. Elaboration du dossier d'appel d'offres
2. Phase d'évaluation avec mise au point technique
3. Phase contractuelle





Le concept de gestion des avenants de l'OFROU (3/3)

- Définition des processus et des outils nécessaires à implémenter le concept
- Concept partie intégrante des contrats de l'OFROU
- Règles claires et uniformes dès le début du contrat pour tous les partenaires de travail





Formation avenants

- Amélioration de la qualité des documents d'appel d'offres :
Module 1
- Evaluation approfondie de l'offre avec rectification technique :
Module 2
- Accélération et simplification des avenants dans la phase contractuelle : **Module 3**





Plausibilité de l'estimation du nombre d'heures / Fiabilité du prix

- Dans le cadre de projets pilotes
- Permettra une allocation qualitative des ressources sur un projet
- Plus de transparence pour faire face au dumping des prix de ce type de prestations

PRICE

The image features a background with a hand holding a magnifying glass over a red line graph that trends downwards. Below the graph, the word "PRICE" is spelled out using wooden blocks.



La qualité des offres et le contrôle des prix valorisent les bonnes relations

- Qualité et plausibilité des offres
- Minimiser les avenants
- Maîtriser les budgets
- Renforcer les bonnes collaborations avec les partenaires

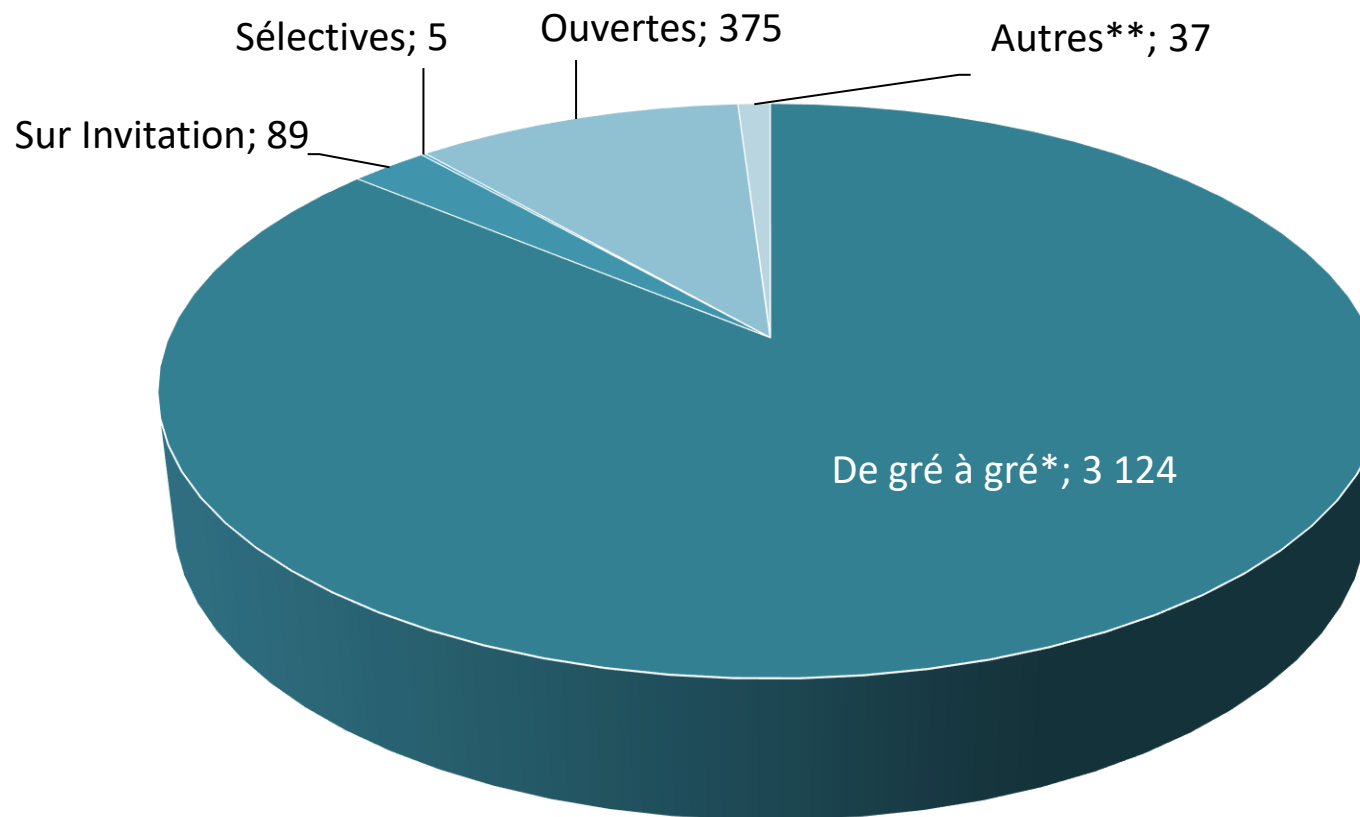
A photograph of a construction site showing asphalt paving. A yellow Vögele paving machine is in the background, with the name 'VÖGELE' visible on its canopy. Several workers in orange safety gear are using long-handled tools to smooth the newly laid asphalt. The scene is set outdoors with trees and a building in the background.

3. Rétrospective des adjudications 2021



Rétrospective des adjudications 2021 (1/2)

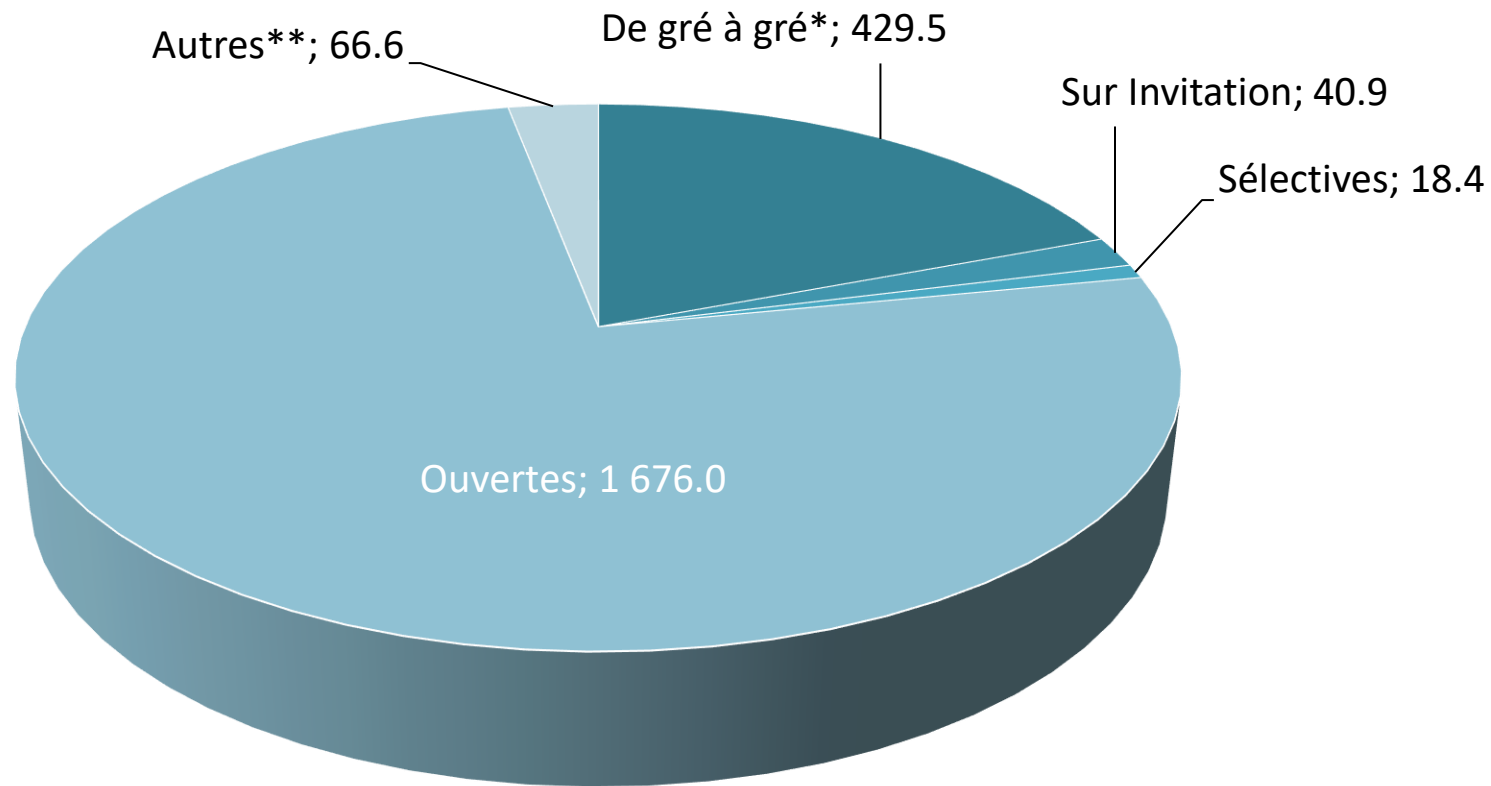
Σ nombre d'acquisitions, total 3'630





Rétrospective des adjudications 2021 (2/2)

Σ acquisitions en millions de francs, total 2'231.4

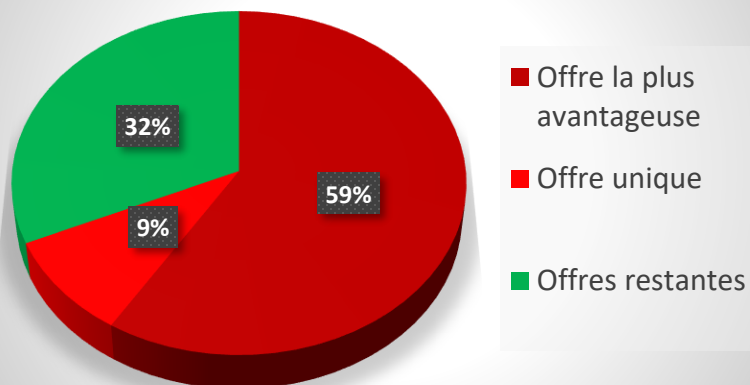




Part des marchés adjugés aux soumissionnaires dont l'offre est la moins chère en 2021

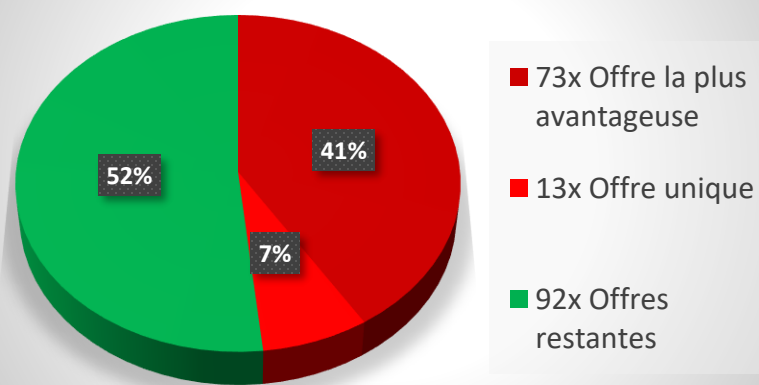
Total des adjudications libres/invitations

394 adjudications total 2021



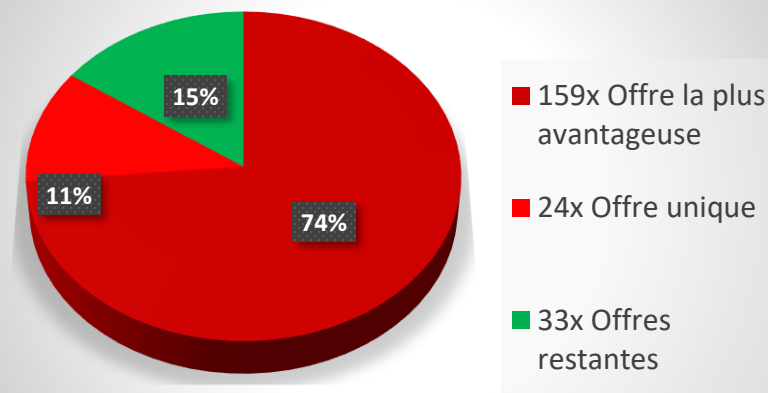
Prestations de services

178 adjudications de services



Prestations de construction

216 adjudications de construction





4. Gestion sereine en situation extraordinaire



La crise sanitaire met à l'épreuve les relations - COVID – 19



**Organisation et
gestion financière**
des chantiers en cours
mises à l'épreuve



Adaptations
liées à la situation
sanitaire nécessaires
afin de poursuivre
les travaux

*Recommandations
de l'Office fédéral de
la santé publique
OFSP*



**Nombreuses demandes
d'avenants à gérer**



Une situation extraordinaire gérée avec maîtrise

- Application des bonnes pratiques
- Recommandations de l'OFROU pour un traitement systématique et équitable des demandes à l'échelle nationale
- Négociations pour faire émerger les solutions les mieux adaptées aux situation particulières
- Prise en charge des coûts supplémentaires des mesures liées à la COVID-19 nécessaires et proportionnées
- Monitoring et vue d'ensemble entre 2020/21:
 - 80 contrats touchés
 - coûts COVID < 10 Mio. CHF,
 - 0,26 % coûts investissements OFROU (3,85 Mrd.)



Discussion / Questions / Divers



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'environnement, des transports,
de l'énergie et de la communication DETEC

Office fédéral des routes OFROU

